

ЗАТВЕРДЖУЮ

Директор ДІНУОМА

Валентин ЧИМШИР

(підпис)

«22» вересня 2026 р.



**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ»**

Рівень вищої освіти: другий (магістерський) рівень

Галузь знань: D Бізнес, адміністрування та право

Спеціальність: D3 Менеджмент

ОПП: Менеджмент організацій

Інститут: Дунайський інститут Національного університету «Одеська морська академія»

Кафедра: управління в транспортній галузі

Робоча програма навчальної дисципліни «Прийняття управлінських рішень» розроблена відповідно до освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D3 Менеджмент

Розробник: Валентин Чимшир, д.т.н., професор кафедри управління в транспортній галузі ДІНУОМА.

Робочу програму схвалено на засіданні кафедри управління в транспортній галузі .

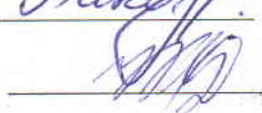
Протокол від 25 серпня 2026 р. № 1

Завідувач кафедри



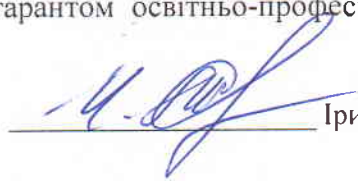
Биковець Н.П.

Секретар кафедри



Гилка У.Л.

Робочу програму погоджено з гарантом освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій»



Ірина СМІРНОВА, д.п.н., професор

1. Загальний опис навчальної дисципліни

Навчальна дисципліна «Прийняття управлінських рішень» спрямована на формування у здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти системного розуміння теоретичних засад, методології та практичних інструментів підготовки, обґрунтування, прийняття та реалізації управлінських рішень в організаціях.

Дисципліна розкриває сутність управлінських рішень, їх роль у системі менеджменту організації, принципи та етапи процесу прийняття рішень, методи аналізу управлінських проблем, оцінювання альтернатив, управління ризиками та невизначеністю. Особлива увага приділяється застосуванню економіко-математичних, експертних, багатокритеріальних, системних та сучасних цифрових методів для обґрунтування управлінських рішень.

Метою навчальної дисципліни «Прийняття управлінських рішень» є формування у здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти системного розуміння теоретичних, методичних та практичних засад аналізу й структурування організаційних проблем, формування та оцінювання альтернатив, обґрунтування і прийняття ефективних управлінських рішень та забезпечення їх реалізації в умовах невизначеності.

Навчальна дисципліна «Прийняття управлінських рішень» є обов'язковою компонентою професійної та практичної підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D3 «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій» Дунайського інституту Національного університету «Одеська морська академія». Дисципліна належить до циклу професійної та практичної підготовки, має обсяг 3 кредити ЕКТС та завершується екзаменом.

Особливе значення надається формуванню здатності застосовувати набуті знання у процесі управління підприємствами морського та річкового транспорту, транспортно-логістичними та іншими організаціями транспортної галузі, враховуючи специфіку їх функціонування, динамічність зовнішнього середовища та необхідність прийняття рішень в умовах обмеженості інформації та ресурсів.

Основними **завданнями** дисципліни є:

формування системного розуміння сутності, принципів, етапів та технологій прийняття управлінських рішень в організаціях;

оволодіння методами аналізу та структурування організаційних проблем, визначення причин їх виникнення та встановлення взаємозв'язків між проблемами, цілями й результатами діяльності організації;

формування навичок ідентифікації та формування альтернативних варіантів управлінських рішень, визначення критеріїв їх оцінювання;

набуття практичних навичок застосування економічного аналізу, експертного оцінювання, економіко-математичних методів, імітаційного моделювання, методу дерева рішень та інших інструментів обґрунтування управлінського вибору;

розвиток здатності застосовувати сучасні інформаційні системи та програмні засоби для інформаційно-аналітичної підтримки процесу прийняття управлінських рішень;

набуття здатності застосовувати отримані знання та інструменти при вирішенні управлінських завдань у підприємствах морського та річкового транспорту, транспортно-логістичних та інших організаціях транспортної галузі.

Робоча програма складена відповідно до вимог освітньо-професійної програми підготовки освітньо-кваліфікаційного рівня магістр галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» спеціальності D3 «Менеджмент».

Мова навчання: українська.

Статус дисципліни: основна

Навчальна дисципліна забезпечує набуття перелічених нижче компетентностей та досягнення програмних результатів навчання.

Інтегральна компетентність:

Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.

Загальні компетентності

ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.

ЗК4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.

ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів.

СК5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.

СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.

СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком.

СК11. Здатність стратегічно та оперативно управляти підприємствами й організаціями з урахуванням економічного, інфраструктурного потенціалу, зокрема суб'єктами транспортно-логістичного комплексу, портової діяльності, судноплавних компаній та організацій круїнгових послуг.

Програмні результати навчання:

ПРН3. Проектувати ефективні системи управління організаціями.

ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.

ПРН12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом).

ПРН14. Обґрунтовувати та впроваджувати ефективні управлінські рішення, бізнес-моделі та стратегії розвитку для підприємств транспортно-логістичного комплексу, портової галузі, судноплавних компаній та організацій круїнгових послуг.

Кількість кредитів ЄКТС – 3 кредити.

Форма підсумкового контролю – екзамен.

2. Заплановані результати навчання за навчальною дисципліною

Успішне завершення програми навчальної дисципліни «Прийняття управлінських рішень» передбачає здобуття курсантом наступних результатів навчання:

Знати:

- сутність, класифікацію, види та етапи процесу прийняття управлінських рішень у системі менеджменту організації;
- основні моделі (раціональну, поведінкову, інтуїтивну, обмеженої раціональності тощо), методи та інструменти обґрунтування управлінських рішень (аналітичні, евристичні, експертні, економіко-математичні, багатокритеріальні);
- особливості прийняття рішень в умовах визначеності, ризику, невизначеності та динамічних змін зовнішнього середовища;
- роль інформаційного забезпечення, цифрових технологій, систем підтримки прийняття рішень та поведінкових чинників у процесі розробки й реалізації рішень;
- вимоги до якості управлінських рішень (обґрунтованість, своєчасність, легітимність, етичність, соціальна відповідальність) та їх вплив на ефективність діяльності

організації, зокрема підприємств транспортно-логістичного комплексу, портової галузі, судноплавних компаній і організацій кріюінгових послуг;

- принципи делегування повноважень, організації виконання та контролю реалізації прийнятих рішень.

Уміти:

- ідентифікувати, аналізувати та структурувати проблеми організації, формулювати цілі та критерії прийняття управлінських рішень;
- обирати й застосовувати адекватні методи, моделі та інструменти для обґрунтування альтернативних варіантів рішень з урахуванням обмежень, ризиків і невизначеності;
- оцінювати наслідки управлінських рішень, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;
- розробляти, обґрунтовувати та забезпечувати реалізацію ефективних управлінських рішень, бізнес-моделей і стратегій розвитку організацій (у т. ч. суб'єктів транспортно-логістичного комплексу, портової діяльності, судноплавства та кріюінгу);
- організовувати процес прийняття групових рішень, делегувати повноваження та забезпечувати контроль виконання рішень;
- проєктувати елементи систем управління організаціями з урахуванням сучасних підходів до прийняття рішень.

Комунікація:

- ефективно комунікувати з учасниками процесу прийняття рішень, презентувати та аргументувати альтернативні варіанти рішень перед різними стейкхолдерами;
- організовувати та модерувати групові обговорення, експертні сесії та командне вироблення рішень;
- чітко формулювати й доводити до виконавців зміст прийнятих рішень, забезпечуючи зворотний зв'язок і узгодженість дій;
- використовувати сучасні засоби комунікації та інформаційні системи для підтримки процесу прийняття й реалізації управлінських рішень.

Автономія та відповідальність:

- самостійно приймати обґрунтовані управлінські рішення в непередбачуваних і складних умовах, беручи на себе відповідальність за їх наслідки;
- критично оцінювати власні рішення та рішення інших, проявляти креативність і ініціативу при генерації альтернатив;
- демонструвати відповідальне ставлення до дотримання законодавства, етичних норм і соціальної відповідальності при прийнятті та реалізації рішень;
- організовувати власну роботу та роботу команди з прийняття рішень, делегувати повноваження та забезпечувати досягнення спільної мети;
- нести відповідальність за якість і ефективність прийнятих рішень у контексті управління розвитком організації.

3. Програма, структура (тематичний план) навчальної дисципліни

Назва розділів	Навчальне навантаження (години)					
	Денна форма навчання			Заочна форма навчання		
	Кількість аудиторних годин	Лекції	Практичні	Кількість аудиторних годин	Лекції	Практичні
Тема 1. Сутність, принципи, методична основа і вимоги до управлінських рішень	2	2		2		
Тема 2. Процес прийняття рішень і фактори впливу	2	2		2	1	
Тема 3. Якість та ефективність управлінських рішень	4	2	2	2	1	1
Тема 4. Аналіз варіантів і підготовка управлінських рішень	4	2	2	5	1	
Тема 5. Методи та моделі прийняття управлінських рішень	8	2	6		1	2
Тема 6. Управлінські рішення за умов ризику	4	2	2		1	1
Тема 7. Управлінські рішення за умов невизначеності	4	2	2		1	
Тема 8. Креативний підхід в процесі розробки і реалізації управлінських рішень	4	2	2		1	
Тема 9. Організація контролю за виконанням управлінських рішень	4	2	2		1	
Всього аудиторних годин	36	18	18	12	8	4
Самостійна робота (години) з них на виконання індивідуального завдання (аналітичний огляд)	54			78		
Загальний обсяг годин навчальної дисципліни	90			90		

4. Тематики практичних занять

№ з/п	Назва теми	Перелік інструментів, обладнання та програмного забезпечення, використання яких передбачає виконання практичних занять (за потребою)
1.	Алгоритм прийняття рішень або «дерево» рішень	Обладнання: персональні комп'ютери, проектор або інтерактивна дошка, маркерна дошка. Програмне забезпечення: Microsoft Excel (побудова дерев рішень, формули, умовне форматування); Microsoft PowerPoint (візуалізація); онлайн-сервіси Miro / Lucidchart / draw.io (побудова схем і дерев рішень). Інструменти: шаблони дерев рішень, роздаткові матеріали з умовами задач.
2.	Прийняття рішень в умовах невизначеності	Обладнання: персональні комп'ютери, проектор.

		Програмне забезпечення: Microsoft Excel (критерії Лапласа, Вальда, Гурвіца, Севіджа, платіжні матриці); онлайн-калькулятори критеріїв прийняття рішень (наприклад, WeightedDecision.com). Інструменти: таблиці платіжних матриць, роздаткові матеріали з варіантами сценаріїв.
3.	Прийняття рішень в умовах ризику	Обладнання: персональні комп'ютери / ноутбуки, проектор. Програмне забезпечення: Microsoft Excel (розрахунок очікуваної цінності, дисперсії, коефіцієнта варіації, дерева рішень з імовірностями); Microsoft Excel Solver. Інструменти: таблиці з імовірностями станів середовища, шаблони дерев рішень з ризиком.
4.	Економія дефіцитних ресурсів	Обладнання: персональні комп'ютери / ноутбуки, проектор. Програмне забезпечення: Microsoft Excel + надбудова Solver (лінійне програмування, задачі розподілу ресурсів). Інструменти: умови задач на оптимізацію використання обмежених ресурсів, бланки для фіксації результатів.
5.	Транспортна задача (задача Монжа — Канторовича)	Обладнання: персональні комп'ютери / ноутбуки, проектор. Програмне забезпечення: Microsoft Excel + Solver (метод потенціалів, північно-західний кут, метод мінімального елемента); спеціалізовані модулі або онлайн-сервіси для транспортних задач. Інструменти: матриці вартостей перевезень, бланки опорних планів, калькулятор.
6.	Оптимізація завантаження судна	Обладнання: персональні комп'ютери / ноутбуки, проектор. Програмне забезпечення: Microsoft Excel + Solver (задачі цілочисельного та лінійного програмування на завантаження). Інструменти: дані про вантажі, осадку, міцність корпусу, обмеження за трюмами/палубами, шаблони розрахунків.
7.	Оптимізація планування методами теорії розкладів	Обладнання: персональні комп'ютери / ноутбуки, проектор. Програмне забезпечення: Microsoft Excel (діаграми Ганта, розрахунки критеріїв теорії розкладів); Microsoft Project; онлайн-інструменти побудови розкладів. Інструменти: таблиці робіт і ресурсів, бланки розкладів, секундомір (для імітації часу виконання).
8.	Задачі динамічної оптимізації	Обладнання: персональні комп'ютери / ноутбуки, проектор. Програмне забезпечення: Microsoft Excel (динамічне програмування, рекурентні співвідношення, таблиці Беллмана). Інструменти: умови багатоетапних задач, шаблони таблиць станів і рішень.

9.	Ділова гра «Прийняття управлінських рішень»	Обладнання: персональні комп'ютери / ноутбуки, проектор / інтерактивна дошка, маркерна дошка. Програмне забезпечення: Microsoft Excel / Google Sheets (фіксація рішень і результатів раундів); Microsoft PowerPoint (презентація підсумків); онлайн-дошки Miro / Jamboard (спільна робота команд). Інструменти: роздаткові матеріали гри (рольові картки, сценарії, бланки рішень, таблиці результатів), таймер, картки ресурсів (за правилами гри).
----	---	--

5. Завдання для самостійної роботи

№ з/п	Назва теми
1	Управлінські рішення в системі функціонування морегосподарського комплексу. Особливості прийняття управлінських рішень на підприємствах морського та річкового транспорту, у морських портах, судноплавних, експедиторських та транспортно-логістичних компаніях.
2	Прийняття управлінських рішень щодо організації роботи морського порту. Визначення пріоритетів, розподіл ресурсів та координація діяльності учасників портового обслуговування.
3	Управлінські рішення щодо підвищення ефективності експлуатації морського та річкового флоту. Вибір управлінських заходів щодо використання суден, планування їх роботи та підвищення ефективності експлуатаційної діяльності.
4	Прийняття рішень щодо технічного обслуговування та ремонту суден. Обґрунтування управлінських рішень щодо строків проведення технічного обслуговування, ремонту та використання ресурсів судноплавного підприємства.
5	Управління ризиками у діяльності підприємств морегосподарського комплексу. Ідентифікація основних ризиків та обґрунтування управлінських рішень щодо їх мінімізації у судноплавстві, портовій діяльності та морській логістиці.
6	Прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності у морських перевезеннях. Аналіз інформаційної невизначеності та вибір управлінських альтернатив при зміні обсягів вантажопотоків, умов перевезень та зовнішнього середовища.
7	Креативні методи розробки управлінських рішень у морській логістиці. Застосування творчих підходів для вирішення нестандартних управлінських проблем у транспортно-логістичних та портових підприємствах.
8	Інформаційно-аналітичне забезпечення прийняття управлінських рішень у морегосподарському комплексі Використання інформаційних систем, цифрових технологій та аналітичних даних для підготовки й обґрунтування управлінських рішень.
9	Управлінські рішення щодо оптимізації використання ресурсів морського підприємства. Прийняття рішень щодо ефективного використання фінансових, матеріальних, трудових, енергетичних та інформаційних ресурсів підприємства.
10	Контроль та оцінювання результативності реалізації управлінських рішень на підприємствах морегосподарського комплексу. Організація контролю виконання рішень, визначення критеріїв результативності та коригування управлінських заходів за результатами контролю.

6. Індивідуальні завдання

Не передбачено навчальним планом.

7. Методи контролю

Поточне оцінювання здобувачів здійснюється у вигляді демонстрації їх результатів навчання та оцінювання: усної відповіді на питання лекційного курсу; розв'язання задач, вправ, виконання певних розрахунків; виступ на практичних з аналітичним оглядом, в дискусії, захист індивідуального завдання.

Підсумковий контроль проводиться для оцінювання якості засвоєння навчального матеріалу дисципліни з урахуванням результатів поточного контролю. Форма підсумкового контролю: *екзамен*.

Методи демонстрації результатів навчання за навчальною дисципліною

Компетентність / Результат навчання	Методи демонстрації набутих знань, умінь та навичок	Інструменти, обладнання та програмне забезпечення, які використовуються для демонстрації здобутих результатів навчання за навчальною дисципліною (за потребою)
ПРН3. Проектувати ефективні системи управління організаціями	Розробка організаційної структури підприємства; проектування системи управління; виконання комплексного завдання; моделювання бізнес-процесів організації.	Обладнання: персональні комп'ютери / ноутбуки, проектор або інтерактивна дошка, маркерна дошка. Програмне забезпечення: – Microsoft Excel / Google Sheets (побудова моделей систем управління, організаційних структур, матриць відповідальності); – Microsoft PowerPoint / Google Slides (презентація проектів систем управління); – Microsoft Visio, (схеми організаційних структур, бізнес-процесів, систем прийняття рішень); – Microsoft Project або аналоги (планування впровадження системи управління). Інструменти: шаблони організаційних структур і систем управління, роздаткові матеріали з кейсами, бланки для фіксації проектних рішень.
ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги	Розв'язання ситуаційних задач в умовах ризику та невизначеності; аналіз анти кризових рішень; обґрунтування управлінських рішень з урахуванням нормативно-правових вимог; розробка сценаріїв дій; усний	Обладнання: персональні комп'ютери / ноутбуки, проектор, фліпчарт. Програмне забезпечення: – Microsoft Excel + надбудова Solver (розрахунок критеріїв прийняття рішень в умовах невизначеності та ризику, дерева рішень, платіжні матриці); – Microsoft PowerPoint / Google Slides (презентація обґрунтування рішень);

чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність	захист запропонованих рішень.	– онлайн-довідкові системи законодавства України (для перевірки відповідності рішень). Інструменти: шаблони дерев рішень і платіжних матриць, сценарії кризових і непередбачуваних ситуацій, бланки протоколів прийняття рішень.
ПРН12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом).	Вирішення ситуаційних завдань на розмежування функцій, які можна делегувати, і тих, що залишаються виключно в компетенції керівника; створення комплексу документів для делегування (накази, розпорядження, тимчасові інструкції для наступників або керівників проєктних груп).	Обладнання: персональні комп'ютери / ноутбуки, проектор. Програмне забезпечення: – Microsoft Word – Microsoft Excel – Microsoft PowerPoint
ПРН14. Обґрунтовувати та впроваджувати ефективні управлінські рішення, бізнес-моделі та стратегії розвитку для підприємств транспортно-логістичного комплексу, портової галузі, судноплавних компаній та організацій крьюінгових послуг	Розробка бізнес-моделі підприємства; підготовка стратегічного плану розвитку; аналіз галузевих даних та ринкового середовища; виконання індивідуального проєкту для підприємств транспортно-логістичної сфери; презентація та захист розроблених управлінських рішень.	Обладнання: персональні комп'ютери / ноутбуки, проектор, фліпчарт. Програмне забезпечення: – Microsoft Excel + Solver (транспортні задачі, оптимізація завантаження судна, розподіл ресурсів, динамічна оптимізація); – Microsoft PowerPoint / Google Sheets (розробка та презентація бізнес-моделей і стратегій); – за наявності — Microsoft Project або Gantt-інструменти (планування впровадження рішень). Інструменти: галузеві кейси (порти, судноплавні компанії, крьюїнг, транспортно-логістичні оператори), шаблони бізнес-моделей, бланки обґрунтування стратегічних і оперативних рішень, таблиці розрахунків ефективності.

8. Схема нарахування балів за навчальною дисципліною

Шкала оцінювання

Шкала оцінювання ВНЗ	Національна оцінка	Критерії оцінювання
A	відмінно	Здобувач проявляє особливі здатності, уміє самостійно добувати знання, без допомоги викладача знаходить і обробляє необхідну інформацію, уміє використовувати набуті знання й уміння для прийняття рішень у нестандартних ситуаціях, переконливо аргументує відповіді, самостійно розкриває власні дарування й похилості
B	дуже добре	Здобувач вільно володіє вивченим обсягом матеріалу, застосовує його на практиці, вільно вирішує справи й завдання в стандартних ситуаціях, самостійно виправляє допущені помилки, кількість яких незначно
C	добре	Здобувач уміє зіставляти, узагальнювати, систематизувати інформацію під керівництвом викладача; у цілому самостійно застосовувати її на практиці; контролювати власну діяльність; виправляти помилки, серед яких є істотні, підбирати аргументи для підтвердження думок
D	задовільно	Здобувач відтворює значну частину теоретичного матеріалу, виявляє знання й розуміння основних положень; за допомогою викладача може аналізувати навчальний матеріал, виправляти помилки, серед яких значна кількість істотних
E	достатньо	Здобувач володіє навчальним матеріалом на рівні вище початкового, значну частину його відтворює на репродуктивному рівні
FX	не задовільно	Здобувач володіє матеріалом на рівні окремих фрагментів, що становлять незначну частину навчального матеріалу

9. Рекомендована література

Основна:

1. Василенко В. А. Прийняття управлінських рішень: теорія та практика : навч. посіб. Київ : ЦУЛ, 2021. 336 с.
2. Гевко І. Б. Методи прийняття управлінських рішень : підручник. Київ : Кондор, 2020. 288 с.
3. Гривківська О. В., Ковальчук В. Г. Менеджмент і прийняття управлінських рішень у сучасних організаціях : навч. посіб. Київ : Каравела, 2022. 264 с.
4. Зайцев Ю. О., Дорошенко О. В. Прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності та ризику : навч. посіб. Харків : ХНУМГ ім. О.М. Бекетова, 2021. 195 с.
5. Калінеску С. Я., Ліхоносова Г. С., Кузнецов Е. А. Технології прийняття управлінських рішень : підручник. Дніпро : Пороги, 2020. 312 с.
6. Криворучко О. М., Сумець О. М. Менеджмент та прийняття рішень на транспорті і в логістиці : монографія. Харків : ХНАДУ, 2022. 276 с. (Корисно для специфіки ДІ НУ «ОМА»)

7. Маркіна І. А., Білоусько О. В., Власенко Ю. Г. Прийняття управлінських рішень : навч. посіб. Полтава : ПДАУ, 2021. 240 с.
8. Миколайчук І. П., Овсієнко О. В. Стратегічний менеджмент та розробка управлінських рішень : навч. посіб. Київ : Академвидав, 2023. 280 с.
9. Петрун'я Ю. Є., Петрун'я В. Ю. Прийняття управлінських рішень : навч. посіб. 3-тє вид., перероб. і доп. Дніпро : Університет митної справи та фінансів, 2020. 216 с.
10. Скібіцька Л. І., Сілаєв І. В. Організація процесу прийняття управлінських рішень : підручник. Київ : Центр навчальної літератури, 2022. 352 с.
11. Bazerman M. H., Moore D. A. Judgment in Managerial Decision Making. 9th Edition. Hoboken : John Wiley & Sons, 2021. 304 p.
12. Robbins S. P., Coulter M. Management. 15th Edition. London : Pearson, 2021. 752 p. (Section: Foundations of Decision Making).

Додаткова:

13. Антонюк О. П. Ризикологія та антикризові управлінські рішення : навч. посіб. Одеса : Видавництво ОНМУ, 2021. 180 с.
14. Буркинський Б. В., Лайко О. І. Управління та прийняття рішень у морському та регіональному бізнесі : монографія. Одеса : ППРЕД НАН України, 2022. 210 с.
15. Дітріх А., Карпенко Н. В. Behavioral Decision Making in Modern Business (Поведінкові чинники прийняття управлінських рішень) : монографія. Київ : КНЕУ, 2023. 224 с.
16. Каннеман Д. Мислення швидко й повільно / пер. з англ. М. Яновська. Київ : Наш Формат, 2021. 480 с. (Класична праця з поведінкової економіки та прийняття рішень)
17. Коваленко М. О. Системний аналіз та обґрунтування управлінських рішень : навч. посіб. Миколаїв : НУК ім. адм. Макарова, 2020. 164 с.
18. Приймак В. М. Дослідження операцій та кількісні методи прийняття управлінських рішень : підручник. Київ : КНУ ім. Т. Шевченка, 2021. 320 с.
19. Талєб Н. М. Чорний лебідь. Про не вірогідність реального життя / пер. з англ. В. Пліса. Київ : Наш Формат, 2020. 392 с.
20. Шидловська О. В. Системи підтримки прийняття управлінських рішень (DSS) в менеджменті : навч. посіб. Харків : НТУ «ХПІ», 2022. 150 с.
21. Drucker P. F. The Effective Executive: The Definitive Guide to Getting the Right Things Done. New York : Harper Business, 2020. 208 p.
22. Eisenfuhr F., Weber M., Langer T. Rational Decision Making. Berlin : Springer, 2020. 415 p.

10. Інформаційні ресурси в Інтернеті

1. Законодавство України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws>
2. Кабінет Міністрів України. URL: <https://www.kmu.gov.ua/ua>
3. Міністерство інфраструктури України. –URL: <https://mtu.gov.ua/>
4. Національна бібліотека ім. В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua/>
5. Наукова бібліотека НАУ. URL: <http://www.lib.nau.edu.ua/booksfornau>
6. Національна бібліотека ім. В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua/>
7. Офіційний сайт державної статистики України. URL: www.ukrstat.gov.ua
8. Harvard Business Review (HBR) — Decision Making Section (статті, кейси та аналітика з прийняття рішень): <https://hbr.org/topic/subject/decision-making>
9. McKinsey & Company — Insights on Strategy & Decision Making (практичні матеріали для топ-менеджменту): <https://www.mckinsey.com/capabilities/strategy-and-corporate-finance/our-insights>
10. Платформа Coursera — спеціалізації та курси з «Business Decision Making» та «Executive Data-Based Decision Making»: <https://www.coursera.org>

11. Платформа Prometheus — українські онлайн-курси з менеджменту, критичного мислення та антикризового управління: <https://prometheus.org.ua>
12. Професійна мережа ResearchGate — доступ до закордонних та українських наукових публікацій у галузі Management & Decision Science: <https://www.researchgate.net>
13. Науковий журнал «Економіка та суспільство» (статті з прийняття рішень): <https://economyandsociety.in.ua/>
14. Журнал «Бізнес Інформ»: <https://business-inform.net/>
15. Google Scholar (пошук українських публікацій 2020–2026 за ключовими словами «прийняття управлінських рішень»): <https://scholar.google.com/>

11. Зміни та доповнення до робочої програми навчальної дисципліни
